



REPÚBLICA DOMINICANA

# MEMORIA ANUAL

---

AÑO 2021



GOBIERNO DE LA  
REPÚBLICA DOMINICANA





# TABLA DE CONTENIDOS

---

## Memoria Anual 2021

I. Resumen ejecutivo .....	1
II. Resultados Misionales.....	6
Programa de Financiamiento CONALECHE-BANCO AGRICOLA.....	6
Actividades para mejorar la calidad de la leche y derivados lácteos que son manufacturados en el país y regular la comercialización de lácteos importados (Ver. detalles Anexo E).....	7
Inspección de etiquetas de leche y derivados lácteos para cumplimiento normas nacionales.....	7
Gestiones del CONALECHE para la mejoría del pago de los productores y operatividad del sector lechero.....	8
Apoyo de la Jornada de Vacunación contra el COVID-19.....	9
Conformación de la Cooperativa de Empleados del CONALECHE .....	9
Apoyo de los productores afectados por la sequia .....	9
Aportes de los productores y procesadores según la Ley 180-01 .....	10
Propuestas de Proyectos y Acuerdos Interinstitucionales.....	11
Proyectos en Ejecución: .....	11
III. Resultados áreas transversales y de apoyo .....	15
3.1 Desempeño del Área Administrativa y Financiera .....	15
Monitoreo de la ejecución del gasto .....	15
3.2 Desempeño de los Recursos Humanos .....	19
3.3 Desempeño de los Procesos Jurídicos.....	21
3.4 Desempeño del Área de Tecnología. ....	23
3.5 Desempeño del Sistema de Planificación y Desarrollo Institucional .....	24
3.6 Desempeño del Área de Comunicaciones.....	24
IV. Servicio al ciudadano y transparencia institucional .....	52

4.1 Nivel de la satisfacción con el servicio .....	52
4.2 Nivel de Cumplimiento acceso a la información.....	53
4.3 Resultado sistema de Quejas, Reclamos y Sugerencias.....	53
4.4 Resultado mediciones del portal de transparencia .....	53
V. ANEXOS .....	53

# Consejo Nacional para la Reglamentación y Fomento de la Industria Lechera, CONALECHE.

---

## Memoria Anual

Enero – diciembre 2021

### I. Resumen ejecutivo

El Consejo Nacional para la Reglamentación y Fomento de la Industria Lechera, CONALECHE, es una entidad descentralizada, adscrita al Ministerio de Agricultura, creada por la Ley No. 180-01, con el objetivo de promover la autosuficiencia lechera de la República Dominicana.

Durante el año 2021 a través del programa de crédito CONALECHE-BAGRICOLA, fueron aprobados un total de 339 solicitudes de préstamos a nivel nacional, con una inversión de RD\$392.2 millones a una tasa del 6% anual, los cuales se distribuyeron entre 288 ganaderos lecheros y 51 procesadores lácteos.

Además, con el BAGRICOLA y el programa tasa cero fueron aprobados 90 préstamos dirigidos principalmente a productores, con una inversión de RD\$ 71.5 millones. El programa de préstamos a tasa cero, fue implementado por el superior gobierno para apoyar la producción nacional y la recuperación del sector pecuario, que fue sensiblemente afectado por la Pandemia del COVID-19.

Fueron realizados siete (7) talleres de capacitación sobre el correcto llenado de las solicitudes de préstamos, para acceder a los Programas de Crédito del CONALECHE-Banco Agrícola. Los talleres se llevaron a cabo en la región sur del país, en las provincias de San Juan de la Maguana, Enriquillo Duvergé y Azua,

done se capacitaron 103 productores y se les explico además cuáles son las ventajas que tiene realizar una buena inversión para mejorar las capacidades productivas en la finca y asegurar el retorno de la inversión.

Fueron implementadas varias medidas consensuadas entre el CONALECHE y el Banco Agrícola, que hicieron posible reducir el tiempo de respuesta para el desembolso de los préstamos, pasando de 60 a 35 días calendario en promedio, a partir del momento en que las solicitudes son aprobadas por el comité de créditos.

En lo que respecta a los programas para el mejoramiento de la calidad de la leche y los derivados lácteos de producción nacional, se ejecutaron las siguientes acciones:

- 113 monitoreos de calidad de leche en 66 centros de acopio, con un total de 2,601 muestras tomadas y 22,740 analíticas realizadas. Con una inversión para las analíticas, (sin incluir los gastos de la logística para el desplazamiento de los técnicos), que representa cerca de 12.7 millones de pesos, si las mismas hubieran sido realizadas por los productores de manera particular.
- 430 inspecciones a los establecimientos de procesadoras de lácteos (queserías, fábricas de yogur y dulcerías, entre otras), para evaluar las condiciones sanitarias y verificar que cumplan con las normas sanitarias del Ministerio de Salud Pública realizadas por la comisión Técnico láctea, integrada por el Ministerio de Salud Pública, el CONALECHE y la Dirección General de Ganadería (MSP-CONALECHE-DIGEGA).
- Se expidieron 22 certificaciones a plantas procesadoras de lácteos, suplidores de leche y derivados para los programas

que administra el Instituto Nacional de Bienestar Estudiantil, INABIE.

- Fueron llevadas a cabo dos (2) jornadas de evaluación de etiquetado de productos lácteos (tanto nacional como importado) en los comercios de Santo Domingo y de Santiago de los Caballeros. Donde se visitaron 117 establecimientos de comercio, donde se evaluaron 839 etiquetas, en igual número de productos. La comisión estuvo integrada por representantes del Consejo Nacional para la Reglamentación y Fomento de la Industria Lechera, CONALECHE, la Dirección General de Medicamentos, Alimentos y Productos Sanitarios del Ministerio de Salud Pública, DIGEMAPS y la Dirección General de Ganadería, DIGEGA.
- Se lleva a cabo el proyecto “Caracterización de Calidad de la Leche en Fincas” que es ejecutado por la Universidad Autónoma de Santo Domingo, UASD, y el CONALECHE. Durante el 2021 se tomaron un total de 180 muestras y 1,315 analíticas entre centros de acopio y fincas a nivel nacional.

La dirección ejecutiva del CONALECHE respaldó la conformación de la Cooperativa de Ahorros, Créditos y Servicios Múltiples de los Empleados y Afines del Consejo Nacional para la Reglamentación y Fomento de la Industria Lechera, CONALECHE, COOPCONALECHE, que fue incorporada, mediante el decreto presidencial 820-21 de fecha 17 de diciembre del 2021.

El CONALECHE fue reconocido por el Ministerio de Hacienda y la Dirección General de Contabilidad Gubernamental, DIGECOG, por haber cumplido a cabalidad con todas las normativas contables vigentes para el sector público.

Con el aporte de recursos de la Presidencia de la República y el Ministerio de Agricultura se realizó un plan para el auxilio de los

productores afectados por la sequía durante este año 2021, con la distribución de 45,000 pacas entre 1,500 productores de las comunidades de San Jose de las Matas, Provincia Santiago, la Línea Noroeste, Dajabón y Montecristi y Costa Norte de Puerto Plata y las Provincias del Seibo, la Romana y Hato Mayor. Además, como parte de las acciones para la mitigación de la sequía, se limpiaron y acondicionaron un total de 200 lagunas, en las Provincias del Seibo y Hato Mayor.

En el marco del proyecto GANACLIMA-RD, que se ejecuta en la cuenca del Rio Yuna, dirigido a productores bovinos de carne y leche, se sembraron 1,216 tareas de pastos mejorados, 163 tareas con pastos fertilizados, 29 tareas de bancos de proteínas y 40,700 plántulas, ocupando un total de 150 tareas, distribuidas en las fincas de los 153 productores alcanzados por la iniciativa.

El CONALECHE, ejecuta a nivel nacional junto a la Dirección General de Ganadería, el Proyecto REDD+, del Ministerio de Medio Ambiente. El mismo tiene como objetivo el aumento de la cobertura boscosa y el incremento de las reservas de carbono en las fincas ganaderas, a través de sistemas silvopastoriles y la conservación forestal. El proyecto firmado entre el Gobierno Dominicano y el Banco Mundial, en marzo del 2021, permitirá que todos los productores que se inscriban en el programa, reciban pagos por servicios ambientales, a partir del mes de diciembre. Cabe destacar, que sólo dos países de Latino América, han logrado acuerdos para iniciativas REDD+ con el Banco Mundial y ellos son: República Dominicana y Costa Rica.

En un trabajo conjunto entre el CONALECHE, la DIGEGA, el patronato Nacional de Ganaderos y la empresa privada Grupo Rica, fueron organizados dos talleres para la formación más de 60

técnicos extensionistas del Programa MEGALECHE y RICA, sobre la aplicación de las técnicas sobre Pastoreo Racional (VOISIN).

Para cumplir con ese objetivo, fueron contratados dos expertos brasileños, ampliamente reconocidos internacionalmente por manejar esos temas y que tuvieron la tarea de formar multiplicadores que se encarguen de difundir, el Pastoreo Racional en todo el país. Además, de los talleres, se agotó un programa de charlas, sobre el tema, con productores ganaderos de las diferentes regiones.

El CONALECHE en colaboración con la DIGEGA, desarrolla un proyecto para el levantamiento de información de las fincas de producción ganadera, a nivel nacional, que permita obtener los datos estadísticos necesarios para caracterizar las fincas bovinas de todo el país.

El programa inició con recursos aportados por el CONALECHE y el Programa 18 del Depto. de Sanidad Animal de la DIGEGA y hasta el momento han sido levantadas unas 3,000 fincas, de las provincias que conforman la Línea Noroeste.

Finalmente, el Consejo Directivo aprobó en 2021, seis (6) resoluciones: una relativa a la desvinculación y el nombramiento de nuevo personal en el puesto de Encargado Administrativo y Financiero, una segunda, elevando de División a Departamento, la unidad de créditos de la institución, una tercera, aprobando la compra de vehículos para la institución, una cuarta aprobando la inversión de 10 MM de pesos de los recursos del CONALECHE, para realizar el Inventario Ganadero en fincas lecheras, una quinta aprobando el Plan Operativo Anual, POA 2022, y una sexta, aprobando el presupuesto institucional para el año 2022.

## II. Resultados Misionales

### Programa de Financiamiento CONALECHE-BANCO AGRICOLA

En lo que respecta a este programa de financiamientos al 31 de diciembre fueron otorgados un total de 339 préstamos con una inversión de RD\$ 392,254,000.00 de los cuales 288 correspondieron a ganaderos lecheros y 51 fueron para procesadoras de lácteos.

La distribución de los préstamos otorgados durante el periodo fue como sigue:

<b>CUADRO #1 SOLICITUDES APROBADAS ENE- DIC 2021</b>		
<b><u>PROGRAMA BAGRICOLA-CONALECHE</u></b>		
<b><u>DISTRIBUCION POR DESTINO</u></b>		
<b>Destino</b>	<b>Cantidad de prestamos</b>	<b>Monto desembolsado</b>
Compra de Ganado	183	215,739,700.00
Fomento de Pasto	40	43,147,940.00
Construcciones	44	50,993,020.00
Maquinarias y equipos	50	58,838,100.00
Capital De Trabajo	22	23,535,240.00
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>339</b>	<b>392,254,000.00</b>

Nota: Atendiendo al sexo de los recipientes de las solicitudes la distribución fue la siguiente: 306 eran de sexo masculino y 33 de sexo femenino, para un total de 339 beneficiarios.

Actividades para mejorar la calidad de la leche y derivados lácteos que son manufacturados en el país y regular la comercialización de lácteos importados (Ver. detalles Anexo E).

Inspección de etiquetas de leche y derivados lácteos para cumplimiento normas nacionales

- Fueron reanudadas las evaluaciones de Etiquetado de Productos Lácteos comercializados en el país tanto de origen nacional como importados, luego de estar paralizado por unos tres (3) años. Con operativos de evaluación de etiquetas en las regiones del Gran Santo Domingo y Santiago de los Caballeros.
- En los operativos de revisión se verifica que cumplan con lo dispuesto en la Norma RTD-53 sobre etiquetado. Las visitas fueron reanudadas con la integración de un equipo interinstitucional para tales fines, integrado por representantes del Consejo Nacional para la Reglamentación y Fomento de la Industria Lechera, CONALECHE, la Dirección General de Medicamentos, Alimentos y Productos Sanitarios del Ministerio de Salud Pública, DIGEMAPS y la Dirección General de Ganadería, DIGEGA.
- Fueron llevadas a cabo dos (2) jornadas de evaluación de etiquetado de productos lácteos (tanto para productos de origen nacional como importado) en comercios de Santo Domingo y de Santiago de los Caballeros. A esos fines, se visitaron un total de 117 establecimientos de comercio donde se valuaron 839 etiquetas de productos lácteos
- Se retomaron las inspecciones a procesadoras lácteas (industrias, queserías, fábricas de dulces, entre otras) realizándose 430 inspecciones consistentes de visitas de la Comisión Técnico Láctea integrada por representantes del

CONALECHE, Ministerio de Salud Pública, MSP, y la Dirección General de Ganadería, DIGEGA). Las visitas fueron realizadas en las regiones del Noroeste, Nordeste y Sur.

- Se expidieron 22 certificaciones a las plantas procesadoras de lácteos que son suplidoras de leche para los programas de desayuno escolar del Instituto de Bienestar Estudiantil, INABIE. Las certificaciones permiten el pago diferenciado de las raciones que son elaboradas con leche de producción nacional.

Gestiones del CONALECHE para la mejoría del pago de los productores y operatividad del sector lechero.

- Incremento de la diferenciación de precio (RD\$ 2.05 por ración) de las raciones del Desayuno Escolar que sirve el INABIE que son elaboradas con leche nacional.
- Fue gestionada la Inclusión de leche UHT en las canastas que entrega el Plan Social de la Presidencia.
- Se promovió desde el CONALECHE el incremento de precio pagado por la leche fría y caliente al productor en tres ocasiones. Un ejemplo de las gestiones realizadas es que este año la planta de leche Dos Pinos empezó a comprar leche de producción nacional proveniente de tres de los centros de acopio más grandes de la línea noroeste, con un precio base de RD\$ 29.30 para la leche grado A, y con el pago de un incentivo adicional de RD\$ 0.50 y RD\$ 2.0 por volumen, para un total de RD\$ 31.80, lo que representa un hito en cuanto al precio pagado por una industria que hasta el momento había operado con base a la importación de su materia prima.

- Fueron retomados los trabajos para la coordinación interinstitucional e implementación del Reglamento Lechero Decreto 392-19.

#### Apoyo de la Jornada de Vacunación contra el COVID-19

El CONALECHE apoyo con personal, logística y vehículos la jornada de vacunación realizada en Boca Chica y Pedernales, brindando asistencia para movilizar la mayor cantidad posible de las personas de ese municipio para su vacunación. El evento fue coordinado por la UESP, el INTRANT, el Ministerio de Educación y CONFENAGRO. Fue brindado apoyo logístico con personal y vehículos de la institución en apoyo a la jornada especial de vacunación comunitaria: ¿Y tú, ya te vacunaste?

#### Conformación de la Cooperativa de Empleados del CONALECHE

La Dirección Ejecutiva apoyo la conformación de la Cooperativa de Ahorros, Créditos y Servicios Múltiples de los Empleados y Afines del Consejo Nacional para la Reglamentación y Fomento de la Industria Lechera (COOPCONALECHE), con domicilio en la autopista 30 de Mayo, Ciudad Ganadera, edificio del CONALECHE, segundo piso, en el Distrito Nacional, República Dominicana, cuyos estatutos fueron aprobados en la asamblea general constitutiva del 13 de julio de dos mil 2021 y reconocida mediante decreto presidencial 820-21 de fecha 17 de diciembre del 2021.

#### Apoyo de los productores afectados por la sequia

- Asistencia de los productores del Seibo, la Romana y Hato Mayor, con la compra y distribución de caña de azúcar para ir en auxilio de los productores afectados por la sequía, durante los primeros meses del 2021.
- Se distribuyeron un total de 45,000 pacas de heno a más de 1,500 productores de las comunidades de San José de las

Matas, Provincia Santiago, Línea Noroeste, Dajabón y Monte Cristi, Costa Norte, incluyendo Puerto Plata.

- El CONALECHE contribuyó con la habilitación y limpieza de más de 200 lagunas, en coordinación con el Ministerio de Agricultura para beneficio de pequeños y medianos productores, de Hato Mayor y el Seibo, como parte de los esfuerzos para reducir los efectos de la sequía en esas comunidades.

Aportes de los productores y procesadores según la Ley 180-01

Los aportes recaudados mensualmente, por concepto de los cuatro centavos (por cada litro de leche producido y procesado) se describen a continuación:

CUADRO #2 APORTES RD\$ 0.04 VALORES RD\$	
Mes	Aportes
Enero	743,992.08
Febrero	1,239,736.72
Marzo	1,818,141.44
Abril	893,349.76
Mayo	871,966.40
Junio	1,012,087.64
Julio	1,229,277.29
Agosto	1,410,517.89
Septiembre	903,059.99
Octubre	927,082.21
Noviembre	1,038,695.96
Diciembre	784,145.30
Totales ene – jun 2021	12,872,052.68

### Propuestas de Proyectos y Acuerdos Interinstitucionales

- El CONALECHE impulso un proyecto para la determinación de componentes no lácteos en productos de leche y derivados en colaboración con la Universidad Autónoma de Santo Domingo, UASD, para la consiguiente sincerización del etiquetado de alimentos tanto en productos nacionales como importados.
- CONALECHE promueve realizar el Inventario Ganadero que servirá de base para establecer el Registro Nacional de Productores Bovinos y Lecheros a nivel nacional. El CONALECHE encabeza un esfuerzo conjunto para el levantamiento de información de las fincas productoras de ganado y leche a nivel nacional. El CONALECHE aprobó mediante resolución del consejo directivo destinar 10 MM de pesos para realizar el inventario ganadero de fincas lecheras a nivel nacional.
- Se redactó una propuesta de acuerdo tripartito interinstitucional entre el Ministerio de Medio Ambiente, la Dirección General de Ganadería y el CONALECHE, la cual solo está pendiente de fijar fecha para la firma de parte del Ministerio de Medio Ambiente.

### Proyectos en Ejecución:

#### **GANACLIMA-RD:**

Promoviendo la Ganadería Climáticamente Inteligente en la República Dominicana, GANACLIMA-RD, que se ejecuta en las provincias que integran la cuenca del Rio Yuna. (La Vega, Monseñor Noel, Duarte, Sánchez Ramírez, Maria Trinidad Sánchez, Espaillat, Samaná, Monte Plata). El proyecto tiene como objetivo

desarrollar una estrategia viable para la producción ganadera climáticamente inteligente, a través del establecimiento de incentivos y/o mecanismos financieros, el desarrollo de un modelo de producción y la aplicación de paquetes tecnológicos apropiados. También incluye el desarrollo de un sistema de MRV para el sector ganadero. Cuenta con el apoyo del Fondo global para el Medio Ambiente, GEF, asistencia técnica de la FAO, y es ejecutado con la participación del Ministerio de Medio Ambiente, Ministerio de Agricultura, Dirección General de Ganadería y la Federación de Ganaderos del Cibao. Entre enero y diciembre del 2021 fueron realizadas las siguientes acciones:

- 40,700 plántulas sembradas en 150 tareas de 153 fincas intervenidas.
- 1,216 tareas de pastos mejorados sembrados
- 163 tareas sembradas con pastos fertilizados
- 29 tareas sembradas en la modalidad de bancos de proteínas
- Realización de consultas a productores de la región Sur y a la Federación de Ganaderos de la Región Sur para el levantamiento de información que permita validar los actores y los eslabones productivos de la cadena de valor en la cuenca como insumo para elaborar las líneas de acción de la Estrategia Nacional de GCI, analizar el nivel de institucionalidad de las organizaciones de productores y conocer las limitaciones de los actores en la cadena de valor de ganado bovina, para implementar acciones para reducir las emisiones de GEI.
- Realización de más de cien visitas de campo por el personal del proyecto, el Programa MEGALECHE y la FEGACIBAO para la evaluación de las fincas piloto propuestas, realización

de los diagnósticos de las fincas, socialización y seguimiento a los planes de intervención y coordinación de las intervenciones para la transferencia de buenas prácticas ganaderas y tecnologías.

- Desarrollo de veinte (20) planes de intervención para fincas piloto, en coordinación con las personas beneficiarias y las instituciones contrapartes (DIGEGA-MEGALECHE).
- Coordinación con las asociaciones para la continuación de la entrega de las plantas forestales, como parte del Programa de Arborización de fincas ganaderas promovido por el proyecto, correspondiente a una de las prácticas para mejorar la capacidad de adaptación y mitigación a los efectos del cambio climático. Las plantas forestales fueron suministradas por el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales y entregadas por el proyecto en las fincas en coordinación con FEGACIBAO.
- Participación en los medios escritos y virtuales (notas de prensa, Twitter @ganaclimard, publicaciones de artículos, actualización de la Plataforma de Conocimientos sobre Ganadería Climáticamente Inteligente, otros) para difusión de las acciones del proyecto y el enfoque de GCI.
- Implementación del Análisis de Progreso de Medio Término del proyecto a fin de evaluar los avances y logros alcanzados, así como para obtener las recomendaciones y medidas correctivas en la estrategia de implementación. Este proceso involucra a la Unidad de Coordinación del Proyecto, la FAO, las entidades socias y los grupos beneficiarios en la cuenca del Yuna.

**Proyecto REDD+:**

Es ejecutado con el Ministerio de Medio Ambiente, Ministerio de Agricultura y la Dirección General de Ganadería para promover el aumento de la cobertura boscosa, el incremento de las reservas de carbono y la gestión sostenible de los bosques a través de: manejo forestal, programas de reforestación, establecimiento de sistemas silvopastoriles y conservación forestal en fincas ganaderas. Primer proyecto que ofrecerá los beneficios del pago por servicios ambientales a través de compensaciones recibidas por las toneladas de CO2 evitadas o reducidas y empleadas en programas de apoyo a las comunidades, de acuerdo con el Plan de Distribución de Beneficios.

**Proyecto “Caracterización de la leche, para determinación de la calidad de la Leche Dominicana en coordinación con la Universidad Autónoma de Santo Domingo, UASD”:**

Se ejecuta entre el CONALECHE y la UASD un proyecto para determinar las particularidades de la leche dominicana que es producida a nivel regional y provincial. Durante el año 2021 fueron realizadas 180 tomas de muestras por el equipo del departamento técnico lácteo en coordinación con la UASD para el proyecto de caracterización de la leche dominicana, en las distintas regiones del país. Los datos obtenidos permitirán conocer por primera vez cuales son las características de la leche por región y establecer por región cual es el mejor uso que se le puede dar atendiendo a sus particularidades y necesidades de la industria.

### III. Resultados áreas transversales y de apoyo

#### 3.1 Desempeño del Área Administrativa y Financiera

Producto 11 del POA Institucional. Formulación, seguimiento y evaluación del presupuesto año 2021.

##### Monitoreo de la ejecución del gasto

El Presupuesto inicial aprobado para el año 2021 fue de RD\$233,697,000.00 (Doscientos Treinta y Tres Millones Seiscientos Noventa y Siete Mil Pesos con Cero Centavos). Las partidas presupuestarias reveladas para el ingreso, están representadas en dos grandes grupos según su Clasificado de Ingreso: Transferencias proveniente de la Fuente de Financiamiento 40 y 10 (FF40 Y FF10) y Otros Ingresos proveniente de la Fuente de Financiamiento 30 (FF30).

El primer clasificador, Transferencia, presentó un monto original de RD\$513,536,991.00 (Quinientos Trece Millones Quinientos Treinta y Seis Mil Novecientos Noventa y Un Pesos con Cero Centavo) en el periodo Enero-diciembre 2021. La distribución se presentó de las siguientes maneras: FF40 Transferencia por Aportes de Ganaderos para el periodo comprendido Enero-Diciembre 2021, con un monto original presupuestado a percibir de RD\$6,000,000.00 (Seis Millones de Pesos con Cero Centavo) los cuales registró un incremento de RD\$323,462.00 (Trecientos Veintitrés mil Cuatrocientos Sesenta y Dos Pesos con Cero Centavo) y FF40 Aportes de Plantas Procesadoras, por un monto presupuestado de RD\$6,000,000.00 (Seis Millones de Pesos con Cero Centavo) de los cuales percibió incremento de RD\$557,512.00 (Quinientos Cincuenta y Siete mil Quinientos Doce Pesos con Cero Centavo).

Transferencias FF10, Aportes del Estado según Ley 180-01, presupuestado para el periodo Enero-Diciembre 2021 con un monto original de RD\$186,000,000.00 (Ciento Ochenta y Seis Millones de

Pesos con Cero Centavos), distribuidos de la siguiente manera; RD\$66,000,000.00 (Sesenta y Seis Millones de Pesos con Cero Centavos) por acuerdo establecido con el Poder Ejecutivo a los fines de contribuir con el Sector Ganadero y RD\$120, 000,000.00, (Ciento Veinte Millones de Pesos con Cero Centavos) por lo establecido en la Ley 180-01. (Ver Matriz Índice de Gestión Presupuestaria, IGP en Anexos).

Los gastos generados para el periodo enero-diciembre 2021 fueron de RD\$247, 306,089.00 (Doscientos Cuarenta y Siete Millones Trecientos Seis mil Ochenta y Nueve Pesos con Cero Centavos). (Ver Matriz Índice de Gestión Presupuestaria, IGP, en Anexos)

Fueron registrados de manera oportuna todos los depósitos y trasferencias recibidas de las diferentes fuentes financieras siguiendo las normas establecidas por la Tesorería Nacional en la Ley 567-05, la de Presupuesto Público 423-06 y de Control Interno 10-07. Al 31 de diciembre del 2021 la disponibilidad de recursos ascendía a la suma de RD\$299, 604, 297.47 (Doscientos Noventa y Nueve Millones Seiscientos Cuatro Mil Doscientos Noventa y Siete Pesos con Cuarenta y Siete centavos), distribuidos en las cuentas bancarias y fondo de caja chica, en pesos dominicanos según se detalla a continuación:

CUADRO #3	
DIVISIÓN DE TESORERÍA - DISPONIBILIDAD DE RECURSOS	
AL 31-12-2021	
VALORES EN RD\$	
Cuentas	Balances
Fondo en Caja Chica	50,000.00
Cuenta General Banco de Reservas No.240-007637-0	285,621,107.22

Cuenta Administrativa Banco de Reservas No.240-007957-3	133,603.49
Cuenta Ahorros Banco de Reservas No.240-059900-3	33,376.28
Cuenta Nomina Banco de Reservas No.314-000266-3	42,380.07
Cuenta Corriente Banco Agrícola No.110-000067-5	11,146,033.11
Cuenta Proyecto Banco de Reservas No.960-0047971-8	2,577,797.30
<b>Total General</b>	<b>299,604,297.47</b>

El nivel de ejecución del Presupuesto del Gasto fue de un 100% con relación al presupuesto final para el Segundo semestre del 2021, el Presupuesto Vigente de Gasto es de RD\$291, 632,463.00 (Doscientos Noventa y Un Millones Seiscientos Treinta y Dos Mil Cuatrocientos Sesenta y Tres Pesos con Cero Centavos) y el Presupuesto Ejecutado del Gasto ascendió a la suma de RD\$247, 306,089.00 (Doscientos Cuarenta y Siete Millones Trecientos Seis Mil Ochenta y Nueve Pesos con Cero Centavos). Ejecución de presupuesto anexo.

En referencia a las cuentas por Pagar se ha manejado apegado a las normas y políticas de pagos establecidas, cumpliendo con los procesos de compras (donde nace la generación de cuentas por pagar) hasta el pago de la misma dentro del rango de fecha establecido y modalidad de pago autorizada.

Nuestro saldo de cuentas por pagar al 31 de diciembre 2021, periodo de evaluación es ascendente a un monto de RD\$3, 006,265.42 (Tres Millones Seis Mil Doscientos Sesenta y Cinco Pesos con Cuarenta y Dos centavos), distribuidos de la siguiente manera (Anexo saldos por antigüedad al 31 de diciembre 2021):

CUADRO#4 Cuentas por pagar al 31 de diciembre 2021 Valores en RD\$	
Rango de días	Monto
0-30	70,391.20
31-60 (Nota 1)	904,263.57
61-90 (Nota 2)	279,119.00
Más de 90 (Nota 3)	180,273.31
<b>TOTAL</b>	<b>1,434,047.08</b>

Nota 1: Estas facturas se encontraban en solicitud de pagos a la hora de ejecutarse el cierre de mes de diciembre 2021.

Nota 2: Las facturas en este rango no han sido pagadas por diferentes razones ajenas a nuestros, ya que los proveedores han presentado problemas de impuestos y terminación de aprobación de contratos por la Contraloría.

Nota 3: Estas facturas han sido arrastradas de años anteriores, a razón de que los proveedores no han podido presentar sus impuestos al día, por diferentes causas.

Por la naturaleza de nuestra institución no contamos con una cartera muy amplia de cuentas por cobrar, las existentes vienen dadas por dos razones, participación en la revista lanzada todos los años como parte del programa de fomento de la industria lechera y por ventas de equipos recibidos como dación de pago del programa Bagrícola-CONALECHE de los cuales fungimos como custodios. (Ver Cuadro #5, Cuentas por Cobrar)

CUADRO #5 Cuentas por cobrar al 31 de diciembre 2021 Valores en RD\$	
Rango de días	Monto
0-30	N/A
31-60 (Nota 1)	\$98,900.00
61-90 (Nota 2)	N/A
Más de 90 (Nota 3)	\$1,676,566.94
<b>TOTAL</b>	<b>\$1,775,466.94</b>

### 3.2 Desempeño de los Recursos Humanos

#### 1.- Comportamiento de los subsistemas de recursos humanos:

Los diferentes subsistemas de recursos humanos se están cumpliendo según lo establecido en la Ley 41-08 de Función Pública. Los subsistemas del área de RR.HH. del CONALECHE que se encuentran en funcionamiento, son detallados a continuación:

- Reclutamiento y selección
- Contratación
- Inducción
- Capacitación
- Relaciones laborales
- Jubilación o pensión
- Renuncia

2.- En cuanto al Sistema de Monitoreo de la Administración Pública y de acuerdo al Portal del SISMAP en el acápite Ranking de las instituciones públicas el CONALECHE alcanza el **52.70%** de los requerimientos.

Se encuentran pendientes por desarrollar los siguientes indicadores:

- 01.1 Autodiagnóstico CAF
- 01.2 Plan de Mejora Modelo CAF
- 01.2 Plan de mejora modelo CAF
- 01.3 Estandarización de los procesos
- 01.4 Carta Compromiso al Ciudadano
- 05.1 Concurso Publico

- 05.2 Sistema de Administración de Servidores Públicos (SASP)
- 08.1 Plan de Capacitación
- 09.1 Asociación de Servidores Públicos

En cada uno de estos indicadores nos estamos comunicando con sus respectivos analistas para consultar cuales son los requisitos a fines de dar cumplimiento.

#### 4.-Promedio de desempeño de los colaboradores por grupo ocupacional

Fue establecido con base a las calificaciones promedio obtenidas por los colaboradores en la evaluación de desempeño correspondiente al 2020 y luego ponderadas con base a 100.

- Grupo ocupacional I → 97.5%
- Grupo ocupacional II → 95.6%
- Grupo ocupacional III → 97.3%
- Grupo ocupacional IV → 93.3%
- Grupo ocupacional V → 95.1%

#### 5.-Información cantidad de hombres y mujeres por grupo ocupacional

- Grupo ocupacional I H: 7 M: 1
- Grupo ocupacional II H: 1 M: 8
- Grupo ocupacional III H: 4 M: 1
- Grupo ocupacional IV H: 5 M: 1
- Grupo ocupacional V H: 12 M: 6

6.-Resultado de estudios sobre equidad salarial entre hombres y mujeres, por grupo ocupacional.

Las escalas salariales del CONALECHE fueron establecidas en coordinación con el Ministerio de Administración Pública, MAP, según constan en los anexos:

- ANEXO D.1 CARTAS MAP ESCALA SALARIAL
- ANEXO D.2 LISTADO PERSONAL CONALECHE

El establecimiento de los niveles salariales se corresponde con los cargos definidos en el Manual de Organización y Funciones, y el Manual de Cargos de la institución. Todas las posiciones y los niveles salariales correspondientes fueron subsecuentemente establecidos sin tomar en cuenta el sexo del colaborador que ocupe la posición.

### 3.3 Desempeño de los Procesos Jurídicos

El presente informe abarca un resumen estadístico sobre la producción del área jurídica de la institución; además de los acuerdos y convenios institucionales si los hubiera.

Procesos trabajados:

- 12 Contratos de servicios personales nuevos cargados y aprobados en los sistemas de Contraloría
- Nueve (9) contratos de renovación de servicios profesionales, cargados y aprobados en los sistemas de contraloría.
- Cuatro (4) renovaciones de contratos de bienes y servicios, cargados y aprobados en los sistemas de contraloría.
- Dos (2) adendas de contratos de bienes y servicios cargados y aprobados en los sistemas de contraloría.

Resoluciones emitidas:

Durante el periodo fueron emitidas seis (6) resoluciones por el Consejo Directivo del CONALECHE.

Resolución Núm. 001-2021, relativa a la desvinculación y nombramiento nuevo personal para desempeñar las funciones de Encargado(a) del Departamento Administrativo y Financiero del CONALECHE.

Resolución Núm. 002-2021, que autoriza elevar la unidad de Créditos del CONALECHE, de División a Departamento y traslado de la Sección de Cobros a formar parte de la División de Contabilidad.

Resolución Núm. 003-2021, que aprueba destinar 10 MM de pesos, de los fondos del CONALECHE para ser utilizados en la realización de un inventario ganadero de fincas de producción lechera a nivel nacional.

Resolución Núm. 004-2021, que aprueba la adquisición de vehículos (camionetas 4X4), para mejorar las capacidades de la flota vehicular institucional.

Resolución Núm. 005-2021, que aprueba el Plan Operativo Anual del CONALECHE para el año 2022.

Resolución Núm. 006-2021, que aprueba el Presupuesto Anual del CONALECHE para el 2022.

Convenios interinstitucionales:

El CONALECHE firmó un acuerdo interinstitucional con el Ministerio de Administración Pública, MAP, donde establece su compromiso para llevar a cabo el proceso de aplicación del Marco Común de Evaluación, CAF, en la institución.

Licitaciones:

Durante el periodo de análisis, fue realizado un (1) proceso de licitación para la compra de combustibles que eran requeridos para la operatividad de los vehículos de la flota institucional. El proceso fue completado y cargado en los sistemas de la Contraloría General de la República.

#### 3.4 Desempeño del Área de Tecnología.

- ITICge: 36.14

##### 3.4.1- Uso de las TIC (20%) – 9.65%

- Infraestructura (5.40%)
- Avance de Software y Herramientas (0.75%)
- Avance de Gestión y Controles TIC (3.50%)

##### 3.4.2 Implementación de E-GOB (30%) – 9.27%

- Capital Humano (6.60%)
- Interoperatividad (0.40%)
- Estándares y Mejores Prácticas (0%)
- Presencia Web (2.27%)

##### 3.4.3 Gobierno Abierto y E-Participación (25%) – 6.72%

- Datos Abiertos (1%)
- Redes Sociales (1%)
- E-Participación (4.70%)

##### 3.4.4 Desarrollo de E-Servicios (25%) – 10.50%

- Disponibilidad de E-Servicios (2%)
- Desarrollo de E-Servicios (8.50%)

### 3.5 Desempeño del Sistema de Planificación y Desarrollo Institucional

Se realizaron las reuniones de encargados departamentales previstas según el cronograma establecido al principio de año 2021.

Se remitieron los informes de avance de cada unidad operativa para preparar los informes periódicos requeridos por la Dirección ejecutiva.

Se generó el informe semestral correspondiente al periodo enero – junio 2021.

Se preparó la memoria anual institucional correspondiente al periodo enero – diciembre 2021

En cuanto al desarrollo institucional fue recibido un reconocimiento otorgado por el Ministerio de Hacienda y la Dirección General de Contabilidad Gubernamental (DIGECOP), al Consejo Nacional para la Reglamentación y Fomento de la Industria Lechera, por haber cumplido con las normativas contables vigentes para el Sector Público de la República Dominicana.



### 3.6 Desempeño del Área de Comunicaciones

Iniciamos el año 2021 con campañas de prevención sobre el covid-19 a través de redes sociales, imágenes y videos sobre cómo cuidarnos y prevenir dicha enfermedad.



Se desarrollaron campañas para incentivar el sector, a través de las principales redes sociales, para que accedieran a préstamos tasa 0%, como parte del programa de créditos Bagrícola-CONALECHE, obteniendo con esto buena receptividad de los seguidores, quienes se interesaron por obtener dichos beneficios.



Marzo

Participamos en actividades fomentando el consumo de lácteos en la población a través de brindis, charlas y entrega de brochures informativos sobre la importancia de los lácteos en las distintas etapas de la vida logrando así concientizar personas y motivarlos a consumir lácteos:

- En el mes de marzo, se realizó la celebración de la Feria Equina realizada por la Asociación Dominicana de Caballos de Paso (ADOPASO), donde la institución tuvo una participación ofreciendo brindis de productos lácteos e impartiendo brochure informativos sobre la importancia de los lácteos.



A finales de marzo, fue organizada la actividad, “Expo Consume lo Nuestro” realizada en la ciudad ganadera, con el objetivo de fomentar y promover el desarrollo y consumo de los productos nacionales en el marco de la celebración de la feria. El CONALECHE ofreció un brindis de productos lácteos y se repartieron materiales informativos a toda la concurrencia.



## Mayo

- En el mes de mayo, participamos en el primer evento eco turístico “Pedaleando por Hato Mayor 2021”, donde fueron realizados brindis de productos lácteos y se compartió información, sobre la importancia de la leche en la vida de los deportistas, incentivando, a los presentes, a consumir productos lácteos durante sus jornadas de entrenamientos.

## Junio

- El día primero de junio celebramos el Día Mundial de la Leche con la realización de varias actividades, llevadas a cabo a partir del 31 de mayo. Entre las actividades que fueron organizadas cabe destacar: Charlas sobre la importancia del Consumo de lácteos en la Fundación Good Neighbors, y en la Escuela de Sordos Vida y Esperanza en Cristo, ambas ubicadas en la Provincia de Hato Mayor.



También se organizaron varias donaciones de productos lácteos a diferentes casas de reposo de ancianos como son: el Hogar de Ancianos Romelia Salas de Barceló, en Hato Mayor; y de manera simultánea en el Hogar de Ancianos Club de Leones de la Inmaculada Concepción, en Cotui y el Hogar de Ancianos San Antonio de Padua, en Bonaó.

Se realizó la donación de 2,160 unidades de yogurt para niños, con la finalidad de contribuir con la sana nutrición de los niños del hogar vida y esperanza y la Institución muchachos y muchachas con Don Bosco, esta última trabaja con 12 centros de atención a niños, niñas y adolescentes en situación de riesgo.

En el marco de la celebración del DIA MUNDIAL DE LA LECHE, se coordinó también un media tour visitando diez (10) medios televisivos, donde personal capacitado de la institución asistió con la finalidad de hablar sobre la importancia del consumo de lácteos y resaltar esta festividad. De forma simbólica fueron entregadas canastas de productos lácteos en dichos programas para dar a conocer parte de los productos lácteos de origen nacional. El recorrido por los medios abarco los canales de televisión siguientes: (Teleantillas: Uno más Uno), (CRTV Canal 4 Programa Esta Mañana), (Telemicro Canal 5 Matinal 5), (Antena 7, Canal 7 Amanecer), (Color Visión, Canal 9 Programa Hoy Mismo), (Tele sistemas, Canal 11 El Día y Tele matutino 1), (Telecentro Canal 13, Programa Despierta RD), (Carivisión Canal 26 Revista 110), (CDN Canal 37, Despierta con CDN y Color Visión Canal 9 El Show del Mediodía).

En el mes de junio brindamos apoyo continuo al programa de vacunación a través de redes sociales, motivando a la población a vacunarse y así reducir las probabilidades de contagio.

**vacúnate  
RD**

**Vacunarse**  
es compromiso de  
**todos.**

**¡Unete!**

**CONALECHE** Consejo Nacional para la  
Reglamentación y Fomento  
de la Industria Lechera

VICENINTERNO DE SALUD COLECTIVA	
VICENINTERNO DE VACUNACIÓN COVID-19	
DATOS PERSONALES	
Nombre completo	<i>Yolanda H. Abreu S. de...</i>
Edad	<i>72</i>
DATOS DE VACUNACIÓN	
Fecha	<i>10/06/2020</i>
Centro de Vacunación	<i>...</i>
Vacunador	<i>...</i>
Comunidad	<i>...</i>

En el mes de junio se culminó el proceso de elaboración de la revista CONALECHE en su edición No.10 de forma digital, la cual es distribuida a personalidades ligadas al sector agropecuario, redes sociales y página web.



En el mes de junio también se realizó el rodaje del comercial institucional, con la finalidad de concientizar a la población sobre la importancia del consumo de lácteos de producción nacional y brindar apoyo al trabajo de nuestros productores y procesadores lácteos.

Como parte del fomento de lácteos, fue realizado un recorrido por queserías, junto a Chef reconocidos del país como parte del programa CONSUME LO NUESTRO, con la finalidad de promover el sector lácteo nacional en medios de comunicación.



Julio

Participación en la “Cumbre sobre los sistemas alimentarios en República Dominicana” El Director ejecutivo, Miguel Laureano, participó en la “Cumbre sobre los sistemas alimentarios en República Dominicana”, Durante la misma fueron tratados temas sobre la importancia de los sistemas alimentarios en la República Dominicana, así como también la experiencia de los actores claves en los diálogos PD-CSA.



Mesa de la Leche. El Director ejecutivo, Miguel Laureano, encabezó la reunión de la “Mesa de la leche” conformada por suplidores de leche del Programa de Alimentación Escolar (PAE). Al encuentro asistieron representantes de Grupo Rica, Pasteurizadora Agua María, Induveca, Leche fresca, Recopak, Pasteurizadora Ferrer, AGAMPTA y Coopagahama.



Asamblea constitutiva de la Cooperativa de ahorros, créditos y servicios múltiples de los empleados del Consejo Nacional para la Reglamentación y Fomento de la Industria Lechera (COOP-CONALECHE) Durante la misma estuvieron presentes representantes del IDECOOP, Víctor Matos y Hugo Socorro, ambos miembros del consejo directivo de la institución, así como el Director Ejecutivo y el Director Técnico del CONALECHE.



Reunión del Gabinete Agropecuario. El Director ejecutivo, Miguel Laureano, participó en la Reunión del Gabinete Agropecuario donde cada uno de los miembros del sector expuso un informe sobre los logros alcanzados durante su gestión y proyectos futuros.



Agosto

Encuentro interinstitucional donde representantes del Ministerio de Salud Pública, Pro Consumidor y el CONALECHE trataron temas respecto al etiquetado de productos lácteos comercializados en el mercado.



Encuentro con procesadores lácteos. El director ejecutivo del CONALECHE, Miguel Laureano, sostuvo un encuentro con los principales procesadores lácteos, con la finalidad de tratar temas relacionados al sector y su situación actual, así como buscar soluciones a corto y mediano plazo.



Curso de Elaboración de Productos Lácteos (Yogur y Queso) El CONALECHE formó parte del Curso de Elaboración de Productos Lácteos (Yogur y Queso) a Procesadores de Laguna Salada, impartido por la Facultad de Agronomía y Veterinaria (Escuela de Zootecnia)



Entrega de pacas a la Línea Noroeste del país. Con la finalidad de mitigar los efectos de la sequía, el CONALECHE entrego más de 4,000 pacas de arroz a los productores de la Línea Noroeste del país. Como parte de las actividades de mitigación de los efectos de la sequía. Las entregas se hicieron a la Asociación de ganaderos de Cordero (AGACO), el Centro de Acopio de Nestlé en Santiago Rodríguez, a la Asociación de La Gorra, a la Asociación de Ganaderos de Villa Los Alcarrizos y varias más.



Fue celebrada la Asamblea Ordinaria Anual de CONFENAGRO. Con la presencia del Director Ejecutivo del CONALECHE, Miguel Laureano, que fuera realizada en el marco de Expo Consume lo Nuestro. En el acto encabezado por el presidente de la República, Luis Abinader, se conmemoraron 10 años de la creación de la Confederación Nacional de Productores Agropecuarios y se juramentaron los nuevos miembros de la misma, así como su nuevo presidente, Wilfredo Cabrera.



Septiembre

Encuentro con productores agropecuarios de la provincia de Monte Plata. El Director Ejecutivo del CONALECHE, Miguel Laureano, estuvo presente en el encuentro de productores agropecuarios realizado en la provincia de Monte Plata, que estuvo encabezado por el presidente de la República, Luis Abinader, acompañado por el Sr. Eric Rivero, Asesor Agropecuario del Poder Ejecutivo y el Sr. Luis Sánchez, Sub-Director General de Ganadería.



Participación en la Primera reunión de coordinación para elaborar un Plan Integral de Soluciones a las principales dificultades ganaderas que enfrenta la zona costera de Montecristi. El Director Ejecutivo del CONALECHE, Miguel Laureano, asistió a este encuentro donde estuvieron presentes representantes del INAPA, INDRHI, COMISIÓN DE RIEGO, STSAN, FEDA, DIGEGA, y la UESP



Reapertura de la planta procesadora de lácteos, perteneciente a la Cooperativa de la Federación de Ganaderos del Noroeste (COOPFEDEGANO). El Director Ejecutivo del CONALECHE, Miguel Laureano, participó en la reapertura de la planta procesadora de lácteos, perteneciente a COOPFEDEGANO. La producción de la planta está destinada principalmente a la fabricación y distribución de productos para el desayuno escolar, que se vio afectada, debido a la paralización de las clases presenciales, durante la Pandemia del COVID-19.



Taller de inducción sobre el llenado de ficha técnica sobre fincas ganaderas lecheras. Durante las charlas el personal fue capacitado por técnicos del CONALECHE quienes ofrecieron información precisa sobre cómo llenar correctamente las fichas técnicas para la recolección de datos sobre fincas Ganaderas lecheras. El taller fue dirigido a personal de sanidad animal, personal de MEGALECHE y funcionarios de la regional de la Dirección General de Ganadería y del Programa 18.



2da Reunión “Mesa de la Leche”. El Director Ejecutivo del CONALECHE, Miguel Laureano, encabezó la segunda reunión de la “Mesa de la Leche”, con el objetivo de dar seguimiento y brindar apoyo a las empresas que suplen el desayuno escolar. Por instrucciones presidenciales, la producción nacional juega un papel importante en los programas de alimentación escolar, debido a esto el CONALECHE, organizará de forma permanente reuniones con el objetivo de lograr, la meta propuesta por el presidente Luis Abinader y el Ministro de Educación, Roberto Fulcar, de suplir el desayuno escolar con un 100% de leche de producción nacional.



Encuentro junto a organizaciones y autoridades de La zona costera de Montecristi y todas las autoridades nacionales de Ganadería. El director ejecutivo, Miguel Laureano, participó en un histórico encuentro realizado con las organizaciones y autoridades de la zona Costera de Montecristi y con todas las autoridades nacionales de Ganadería, INDRHI, INAPA, CONASAN, CONALECHE, con la finalidad de socializar el Plan Integral de Soluciones para las Zonas Costeras de Monte Cristi, por instrucciones del Presidente Luís Abinader.



Día Mundial de la Leche Escolar. El Consejo Nacional para la Reglamentación y Fomento de la Industria Lechera (CONALECHE), realizó actividades simultáneamente en el Liceo técnico Cristo Rey Ubicado en Barahona y en la escuela primaria Piedra Blanca II, en el Seibo, como parte de las actividades de conmemoración del Día Mundial de la Leche Escolar.



## Octubre

Festival Pecuario 2021. El director ejecutivo, Miguel Laureano, inauguró junto a otras entidades del sector agropecuario el primer Festival Pecuario, que tuvo como objetivo impulsar y motivar la reactivación económica del sector y el país, promoviendo y comercializando el consumo de productos de producción nacional. Celebrado del 13 al 17 de octubre del 2021 en la Ciudad Ganadera, el evento fue organizado por el Patronato Nacional de Ganaderos, con el apoyo del Ministerio de Agricultura, la Dirección General de Ganadería, el Consejo Nacional para la Reglamentación y Fomento a la Industria Lechera, CONALECHE, además, la Confederación Nacional de Productores Agropecuarios (CONFENAGRO) y la Asociación Dominicana de Productores de Leche (APROLECHE).





Taller de elaboración de lácteos, realizado en el marco de la celebración del Festival Pecuario 2021.



Noviembre

Creación de un fondo para subsidiar los precios de los fertilizantes. El Director Ejecutivo del CONALECHE, Miguel Laureano, participó junto al excelentísimo señor presidente Luis Abinader, en el anuncio de la creación de un fondo de unos RD\$1,600 millones para subsidiar el precio de los principales fertilizantes utilizados en el país, debido al alza de los precios a nivel internacional.



Entrega de cheque por valor de 25 millones de pesos al Proyecto “Caprache”. El Director Ejecutivo, Miguel Laureano; el Ministro de Agricultura, Sr. Limber Cruz; el Director del FEDA, Hecmilio Galván y el Presidente del FEDA, hicieron la entrega de un cheque por 25 millones de pesos de parte del Ministerio de Agricultura a través del Banco Agrícola, para el citado proyecto de producción de cabras de leche y procesamiento de lácteos. Estos recursos fueron otorgados con el objetivo de fomentar la producción de cabras lecheras en toda la región sur del país. El cheque fue recibido por la Sra. Nieves Segura y su esposo el Sr. Daniel Costache, junto a la Senadora de la provincia de Azua, Lía Díaz.



Noviembre

### **XX Aniversario del CONALECHE.**

En el marco de la celebración del XX Aniversario del CONALECHE se realizó una Eucaristía en acción de gracias presidida por el Padre Antonio Piña Pozo en la Parroquia Cristo Salvador donde contamos con la presencia de diferentes personalidades importantes para el sector.



Se celebró la Asamblea General El Consejo Nacional para la Reglamentación y Fomento de la Industria Lechera (CONALECHE) realizó la Asamblea General en el marco de la conmemoración de los 20 años de la promulgación de la Ley 180-01 que lo conforma.

Se dieron cita las 19 instituciones que conforman el Consejo, presidido por el Ministro de Agricultura, el Ministro de Salud Pública y el Ministro de Industria, Comercio y Mipymes, el Banco Agrícola, APROLECHE, el Patronato Nacional de Ganaderos y las cinco principales federaciones que agrupan a productores lecheros nacionales: FEDEGANORTE, FEGACIBAO, FEGASUR, FEDAGARE y FEDEGANO.

En la Asamblea General XX Aniversario CONALECHE, fueron otorgados 14 reconocimientos a productores por su larga trayectoria en la producción de leche y a procesadores lácteos por el mejoramiento continuo de la calidad de sus productos.





Talleres de Pastoreo Racional VOISIN.

El CONALECHE en coordinación con la DIGEGA y el Grupo Rica, realizaron una serie de talleres impartidos por los expertos internacionales de origen brasileño los Sres. Humberto Sorio y Paulo Aresi, con el objetivo de promover esta técnica de producción a nivel nacional.



Segundo Congreso Nacional Agropecuario 2021. En el marco de la celebración del II Congreso Nacional de Productores Agropecuarios 2021, el Director Ejecutivo, Miguel Laureano, participó en el Panel - Situación y planes institucionales para la Producción Pecuaria en República Dominicana sobre La Estrategia Nacional de Desarrollo Agropecuario 2020-2030, donde presentó lo realizado por el CONALECHE en relación con la estrategia.



Taller para el establecimiento de criterios comunes en el manejo del programa de crédito CONALECHE-BAGRICOLA. Dirigido a los técnicos del Banco Agrícola de las sucursales provenientes de las Regionales IV (Santiago, Moca, La Vega, Salcedo y Bonao) y V (Montecristi, Puerto Plata, Da jabón, Santiago Rodríguez y Mao) a fin de que tengan el suficiente conocimiento sobre las políticas de crédito del Programa BAGRICOLA- CONALECHE y la correcta aplicación de los procedimientos crediticios.



## Diciembre

Subasta Ganadera de COOPESUR. El Director Ejecutivo, Miguel Laureano, participó en la Subasta Ganadera de San Juan de la Maguana, organizada por la Cooperativa Agropecuaria de Ganaderos del Sur (COOPESUR), con el objetivo de utilizar estos aportes para capitalizar su planta procesadora de lácteos. Se subastó ganado en un monto superior a los 4 millones de pesos



#### Presencia en las redes sociales

Publicación diaria en redes sociales (Instagram, Facebook, Twitter) y pagina web, sobre actividades, reuniones propias de la institución, así como imágenes relacionadas al consumo y fomento de lácteos.

A través de publicidad pagada en redes sociales con temas relacionados al consumo de lácteos y su importancia, hemos logrado aumentar nuestros seguidores significativamente.

#### IV. Servicio al ciudadano y transparencia institucional

##### 4.1 Nivel de la satisfacción con el servicio

Los servicios están disponibles en la página WEB del portal institucional del CONALECHE. Desde donde pueden ser descargados, completados y recibidos mediante los correos habilitados para esos fines en la unidad de Créditos. Según la medición realizada por la OGTIC la disponibilidad e-Servicios se encuentra en un 10.50%. Se elaboró un borrador de carta compromiso, sometido al MAP para su revisión. Como parte de las actividades realizadas se aplicaron encuestas y reuniones de expertos para determinar el nivel de satisfacción de los usuarios. Quedamos pendientes de los comentarios por parte del MAP.

#### 4.2 Nivel de Cumplimiento acceso a la información

N/A. El CONALECHE todavía no tiene habilitada una oficina de libre acceso a la información.

#### 4.3 Resultado sistema de Quejas, Reclamos y Sugerencias

No fueron recibidos quejas, reclamos o sugerencias a través del portal Línea 3-1-1 durante el periodo correspondiente a este reporte.

#### 4.4 Resultado mediciones del portal de transparencia

Según el sistema de mediciones del ITICGE el porcentaje actual en cuanto al segundo trimestre de este año el nivel de avance en cuanto a transparencia es de 36.14%

### V. ANEXOS

- a. Matriz de principales indicadores de gestión por procesos
- b. Matriz de Índice de Gestión Presupuestaria Anual (IGP)
- c. Plan de Compras FALTA
- d. Resultados de Estudios Equidad Salarial Hombres y Mujeres
- e. Cuadros de Ejecutorias Calidad de Leche
- f. Antecedentes CONALECHE

**ANEXO A. MATRIZ DE PRINCIPALES INDICADORES DE GESTION DE PROCESOS**

<b>NO.</b>	<b>ÁREA</b>	<b>PROCESO</b>	<b>NOMBRE DEL INDICADOR</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>LÍNEA BASE 2020</b>	<b>META 2021</b>	<b>ÚLTIMA MEDICIÓN 2021</b>	<b>RESULTADO</b>
1	DEPARTAMENTO DE CREDITOS	SOLICITUD DE PRESTAMOS	PRESTAMOS APROBADOS	ANUAL	107	200	339	170%
3	DEPARTAMENTO TECNICO LACTEO	MONITOREOS DE CALIDAD DE LECHE	MONITOREOS	ANUAL	103	103	113	110%
4	DEPARTAMENTO TECNICO LACTEO	CERTIFICACIONES PARA INABIE	CERTIFICACIONES PROCESADOR	ANUAL	21	16	22	105%
5	DEPARTAMENTO TECNICO LACTEO	INSPECCIONES COMISION TECNICO LACTEA	INSPECCIONES CTL	ANUAL	79	220	430	195%



Consejo Nacional para la Reglamentación y Fomento  
de la Industria Lechera

(CONALECHE)  
RNC 4-24-00214-2



El Consejo Nacional para la Reglamentación y Fomento de la Industria Lechera  
(CONALECHE)  
Estado de Comparación de los Importes Presupuestados y Realizados  
Durante el ejercicio terminado al 31 de DICIEMBRE de 2021  
Presupuesto sobre la Base de Efectivo  
(Clasificación de Ingresos y Gastos por Objeto)

Concepto	Presupuesto Reformado (A)	Presupuesto Ejecutado (B)	% de Variación Ejecución (C=B/A)	Variación (D=A-B)
<b>1 Ingresos totales</b>	<b>262,197,000</b>	<b>513,542,876</b>	<b>196%</b>	<b>- 251,345,876</b>
1.4 Transferencias	226,500,000	483,872,053	214%	- 257,372,053
1.6 Otros ingresos	35,697,000	29,670,824	83%	6,026,176
<b>2 Gastos totales</b>	<b>291,632,463</b>	<b>246,732,951</b>	<b>85%</b>	<b>44,899,513</b>
2.1 Remuneraciones y contribuciones	51,884,154	36,347,256	70%	15,536,899
2.2 Contratación de servicios	18,897,691	14,236,135	75%	4,661,556
2.3 Materiales y suministros	11,511,292	7,698,739	67%	3,812,552
2.4 Transferencias corrientes	193,149,996	187,434,210	97%	5,715,786
2.6 Bienes muebles, inmuebles e intangibles	16,189,329	1,016,610	6%	15,172,720
<b>Resultado financiero (1-2)</b>	<b>- 29,435,463</b>	<b>266,809,926</b>	<b>-906%</b>	<b>- 296,245,389</b>



Licda. Yesenia Rodríguez Peña  
Enc. Administrativo y Financiero

Licda. Sergio Lidia C. Santana Castillo  
Enc. Division de Contabilidad

## ANEXO B. MATRIZ DE INDICE DE GESTION PRESUPUESTARIA (IGP)

## ESTADO DE RESULTADOS

## CONALECHE

## ESTADO DE RESULTADOS

Al período de 01 de DICIEMBRE al 31 de DICIEMBRE del 2021.00

INGRESOS		Acumulado Anterior	En el Rango de Fecha	Total Acumulado
4.3.1.01.02.99.01	Aportes de Ganaderos (Art.6 Lite)	5,932,377.09	391,084.81	6,323,461.90
4.3.1.01.02.99.02	Aportes de Plantas Procesadoras	6,164,451.41	393,060.49	6,557,511.90
4.3.1.02.01.01	Transferencias corrientes de la Administración Central -Efectivo	160,000,000.00	311,000,000.00	471,000,000.00
4.4.9.99	Otros ingresos sin contraprestación diversos	757,739.10	0.00	757,739.10
4.6.1.01.01.02.02	Intereses por efectivo en bancos del sector público interno	26,125,666.35	2,772,611.32	28,898,277.67
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>198,980,233.95</b>	<b>314,556,756.62</b>	<b>513,536,990.57</b>
MENOS GASTOS		Acumulado Anterior	En el Rango de Fecha	Total Acumulado
5.1.1.01.01.01	Sueldos fijos	17,863,354.29	1,668,827.08	19,532,181.37
5.1.1.01.02.01	Sueldos de personal contratado e igualado	344,541.62	0.00	344,541.62
5.1.1.01.02.02	Sueldos de personal nominal	2,679,002.51	0.00	2,679,002.51
5.1.1.01.02.03	Jornales	30,000.00	15,000.00	45,000.00
5.1.1.01.02.99	Otras remuneraciones básicas al personal con carácter transitorio	643,198.96	359,460.43	1,002,659.39
5.1.1.01.03.04	Remuneraciones por horas extraordinarias	72,492.63	0.00	72,492.63
5.1.1.01.04	Vacaciones	129,377.00	0.00	129,377.00
5.1.1.02.02	Salario de navidad	79,954.16	1,870,939.91	1,950,894.07
5.1.1.02.04.03	Compensación servicios de seguridad	294,306.90	20,000.00	314,306.90
5.1.1.02.04.04	Compensación por resultados	1,358,442.48	9,778.89	1,368,221.37
5.1.1.02.04.06	Compensaciones especiales	660,000.00	60,000.00	720,000.00
5.1.1.02.04.99	Otras compensaciones	0.00	2,003,511.91	2,003,511.91
5.1.1.02.06.99	Otras gratificaciones	1,718,908.50	77,035.05	1,795,943.55
5.1.1.03.02.01	Gastos de representación en el país	125,984.76	4,600.32	130,585.08
5.1.1.04.01	Prestaciones económicas por desvinculación	696,210.00	0.00	696,210.00
5.1.1.04.99	Otros beneficios por terminación	173,063.56	0.00	173,063.56
5.1.1.05.01	Contribuciones al seguro de salud	1,353,537.78	140,282.25	1,493,820.03
5.1.1.05.02	Contribuciones al seguro de pensiones	1,500,240.20	140,835.06	1,641,075.26
5.1.1.05.03	Contribuciones al seguro de riesgo laboral	203,799.38	19,603.56	223,402.94
5.1.2.01.02	Servicio telefónico de larga distancia	8.00	0.00	8.00
5.1.2.01.03	Teléfono local	683,326.97	62,992.24	746,319.21
5.1.2.01.04	Telefax y correo	14,650.00	750.00	15,400.00
5.1.2.01.06	Electricidad	414,269.90	30,465.00	444,734.90
5.1.2.01.07	Agua	23,780.00	1,860.00	25,640.00
5.1.2.01.08	Recolección de Residuos Sólidos	44,742.00	4,086.00	48,828.00
5.1.2.02.01	Publicidad y propaganda	2,092,009.88	105,310.00	2,197,319.88
5.1.2.02.02	Impresión y encuadernación	70,777.06	3,655.00	74,432.06
5.1.2.03.01	Viáticos dentro del país	2,160,135.00	212,902.50	2,373,037.50

28/1/2022

SIAFIM

1

ANEXO B. MATRIZ DE INDICE DE GESTION PRESUPUESTARIA (IGP)

CUENTAS POR PAGAR

CONALECHE

Cuentas por Pagar por Antigüedad de Saldos por Proveedor  
Al 31 de Diciembre del 2021

No.	NCF	Nombre	RNC	Valor Factura	Fecha	Antigüedad de Saldos (días)				Pendiente
						0 a 30	31 a 60	61 a 90	Más de 90	
38	B1500002491	ESTACION GASOLINERA MARINO DOÑE, SF	101519292	3,717.00	17/12/2021	-	3,717.00	-	-	3,717.00
39	B1500004012	OFFITEK SRL	101893931	3,811.18	17/12/2021	-	3,811.18	-	-	3,811.18
40	B1500000222	YOU COLOR SRL	130342873	27,730.00	17/12/2021	-	27,730.00	-	-	27,730.00
41	B1500019695	SANTO DOMINGO MOTORS COMPANY, SA	101008067	15,852.77	20/12/2021	-	15,852.77	-	-	15,852.77
42	B1500000028	DESINFECCION 360 SRL	131769268	13,947.60	21/12/2021	-	13,947.60	-	-	13,947.60
43	B1500000136	PATRONATO NACIONAL DE GANADEROS	401502933	70,000.00	21/12/2021	-	70,000.00	-	-	70,000.00
44	B1500115244	COMPAÑIA DOMINICANA DE TELEFONOS S	101001577	45,806.77	25/12/2021	-	45,806.77	-	-	45,806.77
45	B1500115311	COMPAÑIA DOMINICANA DE TELEFONOS S	101001577	17,185.47	25/12/2021	-	17,185.47	-	-	17,185.47
46	B1500000835	PROLIMDES COMERCIAL, SRL	131084362	18,443.40	29/12/2021	18,443.40	-	-	-	18,443.40
47	B1500000579	Cleudis Auto Parts, SRL	131796664	5,020.00	30/12/2021	5,020.00	-	-	-	5,020.00
48	B1500000566	Cleudis Auto Parts, SRL	131796664	6,525.00	30/12/2021	6,525.00	-	-	-	6,525.00
49	B1500000608	Cleudis Auto Parts, SRL	131796664	5,265.00	30/12/2021	5,265.00	-	-	-	5,265.00
50	B1500262237	EDESUR	101821248	30,465.00	30/12/2021	30,465.00	-	-	-	30,465.00
51	B1500002190	GTG Industrial, SRL	130297118	4,672.80	30/12/2021	4,672.80	-	-	-	4,672.80
<b>Total General:</b>				<b>1,434,047.08</b>		<b>70,391.20</b>	<b>904,263.57</b>	<b>279,119.00</b>	<b>180,273.31</b>	<b>1,434,047.08</b>
							Nota 1	Nota 2	Nota 3	

25/1/2022 SIAFIGE

ANEXO B. MATRIZ DE INDICE DE GESTION PRESUPUESTARIA (IGP)

FACTURAS POR PAGAR

CONALECHE  
Listado de Facturas

N° Factura	Tipo	Fecha	Nombre	Estatus	Total	Antigüedad de Saldos (días)					
						Pagado	0 a 30	31 a 60	61 a 90	Más de 90	Pendiente
2021-000022	FAC	13/09/2021	SEMILLAS LATINAS, SRL (N°Doc.:130-35577-2)	Pendiente	2,950.00	-		2,950.00		-	2,950.00
NCF:B0100000103			PARTICIPACION EN REVISTA CONALECHE INFORMA NO.10 MEDIO CUARTO (1/4) DE PAGINA.								
Lote:0000											
2021-000024	FAC	13/09/2021	PRODUCTOS DON CAPETO (N°Doc.:001-1881601-6)	Pendiente	2,950.00	-		2,950.00		-	2,950.00
NCF:B0100000105			PARTICIPACION EN REVISTA CONALECHE INFORMA NO.10 UN CUARTO (1/4) DE PAGINA.								
Lote:0000											
2021-000025	FAC	13/09/2021	PATRONATO NACIONAL DE GANADEROS (N°Doc.:401-50293-3)	Pendiente	5,900.00	-		5,900.00		-	5,900.00
NCF:B0100000106			PARTICIPACION EN REVISTA CONALECHE INFORMA NO.10 MEDIA (1/2) PAGINA COMPLETA.								
Lote:0000											
2021-000026	FAC	15/09/2021	CENTRO CUESTA NACIONAL /SUPERMERCADO NACIONAL (N°Doc.:101-01992-1)	Pendiente	8,850.00	-		8,850.00		-	8,850.00
NCF:B0100000107			PARTICIPACION EN REVISTA CONALECHE INFORMA NO.10 UNA (1) PAGINA COMPLETA.								
Lote:0000											
<b>TOTAL</b>					<b>1,974,484.00</b>	<b>199,017.06</b>	<b>0.00</b>	<b>98,900.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1,676,566.94</b>	<b>1,775,466.94</b>
								Nota 1	Nota 2	Nota 3	

## ANEXO C. PLAN DE COMPRAS



DATOS DE CABECERA PACC		
MONTO ESTIMADO TOTAL	RD\$	31,823,497.00
CANTIDAD DE PROCESOS REGISTRADOS		27
CAPÍTULO		0210
SUB CAPÍTULO		01
UNIDAD EJECUTORA		0001
UNIDAD DE COMPRA	Consejo Nac Reglamentación y Fomento Industria Lechera	
AÑO FISCAL		2021
FECHA APROBACIÓN		
MONTOS ESTIMADOS SEGÚN OBJETO DE CONTRATACIÓN		
BIENES	RD\$	21,603,497.00
OBRAS	RD\$	8,000,000.00
SERVICIOS	RD\$	2,220,000.00
SERVICIOS: CONSULTORÍA	RD\$	-
SERVICIOS: CONSULTORIA BASADA EN LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS	RD\$	-
MONTOS ESTIMADOS SEGÚN CLASIFICACIÓN MIPYME		
MIPYME	RD\$	-
MIPYME MUJER	RD\$	-
NO MIPYME	RD\$	31,823,497.00
MONTOS ESTIMADOS SEGÚN TIPO DE PROCEDIMIENTO		
COMPRAS POR DEBAJO DEL UMBRAL	RD\$	-
COMPRA MENOR	RD\$	23,823,497.00
COMPARACIÓN DE PRECIOS	RD\$	-
LICITACIÓN PÚBLICA	RD\$	8,000,000.00
LICITACIÓN PÚBLICA INTERNACIONAL	RD\$	-
LICITACIÓN RESTRINGIDA	RD\$	-
SORTEO DE OBRAS	RD\$	-
EXCEPCIÓN - BIENES O SERVICIOS CON EXCEPCIÓN	RD\$	-
EXCEPCIÓN - CONSTRUCCIÓN, INSTALACIÓN O ADQUISICIÓN DE OFICINAS PARA EL SERVICIO EXTERIOR	RD\$	-
EXCEPCIÓN - CONTRATACIÓN DE PUBLICIDAD A TRAVÉS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL	RD\$	-
EXCEPCIÓN - OBRAS CIENTÍFICAS, TÉCNICAS, ARTÍSTICAS, O RESTAURACIÓN DE MONUMENTOS HISTÓRICOS	RD\$	-
EXCEPCIÓN - PROVEEDOR ÚNICO	RD\$	-
EXCEPCIÓN - RESCISIÓN DE CONTRATOS CUYA TERMINACIÓN NO EXCEDA EL 40% DEL MONTO TOTAL DEL PROYECTO, OBRA O SERVICIO	RD\$	-
EXCEPCIÓN - RESOLUCIÓN 15-08-2008	RD\$	-
COMPRA Y CONTRATACIÓN DE PASAJE AÉREO, COMBUSTIBLE Y REPARACIÓN DE VEHÍCULOS DE MOTOR	RD\$	-

## ANEXO C. EJECUCION PLAN DE COMPRAS

### CONSEJO NACIONAL PARA LA REGLAMENTACION Y FOMENTO DE LA INDUSTRIA LECHERA, CONALECHE EJECUCION DEL PLAN DE COMPRAS PERIODO ENERO-DICIEMBRE 2021

MONTO ADJUDICADO POR MODALIDAD DE COMPRA	
COMP. DE PRECIOS	RD\$ 6,042,656.00
COMPRAS MENORES	RD\$ 12,777,706.15
UMBRAL MINIMO	RD\$ 3,620,953.99
PROCESOS PUBLICADOS vs ADJUDICADOS	
PUBLICADOS	203
ADJUDICADAS	340
ABIERTOS	22
DESIERTO	12
MOVIMIENTOS DE PROCESOS PUBLICADOS VS MONTOS PROCESOS ADJUDICADOS	
PUBLICADAS	RD\$145,874,373.24
ADJUDICADAS	RD\$22,441,316.14
CANTIDAD DE PROCESOS POR MODALIDAD DE COMPRA	
GRANDE	329
MIPYME MUJER	20
MIPYME	32
MONTO ADJUDICADO POR TIPO DE EMPRESA	
GRANDE	RD\$ 19,233,865.14
MIPYME MUJER	RD\$ 1,134,245.00
MIPYME	RD\$ 2,073,206.00
MONTO ESTIMADO DEL PLAN DE COMPRAS VS ADJUDICADAS EN EL PERIODO	
MONTO ESTIMADO TOTAL	RD\$ 318,218,238.29
MENOS ADJUDICADAS	RD\$ 295,776,922.15
PENDIENTE POR EJECUTAR	RD\$22,441,316.14

## ANEXO C. RANKING CONALECHE EN SISCOMPRAS



ANEXO D.1 EQUIDAD SALARIAL CARTAS MAP ESCALA SALARIAL

**Consejo Nacional para la Reglamentación y Fomento  
de la Industria Lechera**  
(CONALECHE)  
RNC 4-24-00214-2



**AÑO DEL FOMENTO DE LAS EXPORTACIONES**

**RR-HH CE- 009-2018**

11 de mayo de 2018

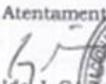
Señor:  
**Lic. Ramón Ventura Camejo**  
Ministro de Administración Pública  
Ministerio de Administración Pública (MAP)  
Ciudad.-

Distinguido señor Ministro:

Luego de extenderle un cordial saludo, la presente comunicación, es para notificarle que acogiéndonos a las sugerencias de escala salarial elaborada por ese Ministerio y remitida a esta institución mediante oficio N.º 170, de fecha 19 de enero de 2016, atendiéramos a elegir el nivel mínimo y luego de esto en el mismo orden aplicar un aumento salarial de un 15% a nivel general; cabe destacar que dichos ajustes y aumentos fueron efectuados en fecha 15 de agosto del año 2017.

Con este proceso de regularización salarial y nivelación de los cargos la institución eficientiza el manejo del capital humano y el desarrollo de la función pública, remunerando debidamente a los distintos cargos conforme al presupuesto disponible en concordancia con el principio de jerarquía salarial establecido en la Ley 105-13 de regulación Salarial del Estado Dominicano.

Sin otro particular y en espera de su acostumbrada colaboración se despide,

Atentamente,  
  
Dr. Arnaldo J. Gómez Vásquez  
Director Ejecutivo



AJGV/fs



---

Autopista 30 de Mayo, Ciudad Ganadera, Santo Domingo, República Dominicana • Tel.: 809-535-2546 • Fax: 809-534-5592  
E-mail: conaleche@conaleche.gob.do

ANEXO D. 1 EQUIDAD SALARIAL CARTAS MAP ESCALA SALARIAL

  Ave. México esq. Leopoldo Navarro,  
Edificio de Oficinas Gubernamentales  
"Juan Pablo Duarte", Pao 12  
Santo Domingo, República Dominicana  
T. 809-682-3298 • F. 809-687-4043  
1-809-200-3297 (sin cargo)

PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA www.map.gob.do

**Año del Fomento a la Vivienda**  
**"Avanzamos para ti"**

**00000170** 19 de enero de 2016

Señora  
**Francisca Sabaris**  
Encargada de Recursos Humanos  
CONALECHE  
Su Despacho.-

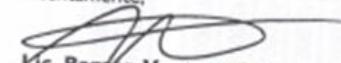
Distinguida Señora Sabaris.

Al saludarle cortésmente, nos permitimos hacerle llegar la propuesta de escala salarial elaborada por este Ministerio para ser aplicada en ese organismo. La misma ha sido elaborada tomando como punto de partida la aprobada ley de regulación salarial del Estado Dominicano.

Después de analizadas las informaciones relativas a los cargos y su complejidad, procedimos a colocar en el grupo ocupacional correspondiente cada cargo de acuerdo a la estructura definida por este Ministerio. Una vez agotado ese proceso, procedimos a elaborar una propuesta de escala con niveles mínimos medios y máximos de manera tal que les permita remunerar debidamente los distintos cargos conforme al presupuesto disponible y sin que sea violado en principio de jerarquía salarial establecido en la Ley N0. 105-13 de Regulación Salarial del Estado Dominicano.

Para cualquier aclaración respecto de esta escala, favor contactar a la Directora de Análisis del Trabajo y Remuneraciones de este Ministerio al correo [Fanny.bello@map.gob.do](mailto:Fanny.bello@map.gob.do), o llamando al 809-682-3298 ext. 231 y 275, donde podrán ofrecerle mayores informaciones de ser necesario.

Sin otro particular, y reiterando nuestra colaboración para todo lo que tenga que ver con el fortalecimiento y desarrollo institucional, se despide,

Atentamente,  
  
**Lic. Ramón Ventura Camejo**  
Ministro de Administración Pública



DATR/yb  


## ANEXO D.2 EQUIDAD SALARIAL LISTADO PERSONAL CONALECHE

### CONSEJO NACIONAL PARA LA REGLAMENTACION Y FOMENTO DE LA INDUSTRIA LECHERA (CONALECHE) LISTADO DE PERSONAL

<b>DIRECCION EJECUTIVA</b>			
<b>No.</b>	<b>NOMBRE</b>	<b>CARGO</b>	<b>SUELDO</b>
1	MIGUEL ENRIQUE LAUREANO NOVA	DIRECTOR EJECUTIVO	161,000.00
2	CLAUDIO ENCARNACION ENCARNACION	CHOFER ASIGNADO DIRECTOR TECNICO OPERATIVO	21,735.00
3	JONATHAN QUIROZ	SUPERVISOR DE EVENTOS	25,000.00
<b>TOTAL</b>			<b>207,735.00</b>
<b>SUBDIRECCION TECNICA</b>			
4	PABLO ANTONIO CONTRERAS PEÑA	DIRECTOR TECNICO OPERATIVO	103,500.00
5	VICTOR MANUEL MATEO SOTO	CHOFER ASIGNADO SUBDIRECTOR TECNICO	21,700.00
<b>TOTAL</b>			<b>125,200.00</b>
<b>ASESORIA TECNICA</b>			
6	OTTO FERNANDO GONZALEZ SANCHEZ	ASESOR TECNICO	74,750.00
7	ADOLFO ALIX FORTUNA VENTURA	CHOFER ASIGNADO ASESOR TECNICO	16,445.00
<b>TOTAL</b>			<b>91,195.00</b>
<b>DIVISION LEGAL</b>			
8	CANDIDA DEL ROSARIO ACOSTA MORETA	SECRETARIA	30,187.50
9	RICARDO DE LEON CORDERO	ENCARGADO DIVISION JURIDICA	57,500.00
<b>TOTAL</b>			<b>87,687.50</b>
<b>DEPTO. DE PLANIFICACION Y DESARROLLO</b>			
10	BERNARDO EDUARDO SANTANA DANDRADE	ENCARGADO DEPTO. DE PLANIFICACION Y DESARROLLO	74,750.00
11	ELOY GUILLERMO CERCAS SANTOS	ENCARGADO SECCION DE FORMULACION, MONITOREO Y EVALUACION DE PPP	40,250.00
12	ARCADIO ARISMENDY RODRIGUEZ DIAZ	ANALISTA DE DATOS ESTADISTICOS	30,187.50
<b>TOTAL</b>			<b>145,187.50</b>
<b>DIVISION DE RECURSOS HUMANOS</b>			
13	FRANCISCA MARIBEL SABARIS ABREU	ENCARGADA DIVISION DE RECURSOS HUMANOS	57,500.00
<b>TOTAL</b>			<b>57,500.00</b>
<b>DEPARTAMENTO DE COMUNICACIONES</b>			
14	SALIANY LISSELOTTE MENDEZ ARNAUD	ENCARGADA SECCION DE COMUNICACIONES	40,250.00
15	DANIELA IVANNA MORALES PHIPPS	RELACIONADORA PUBLICA	32,000.00

ANEXO D.2 EQUIDAD SALARIAL LISTADO PERSONAL CONALECHE

DIVISION TECNOLOGIA DE LA INFORMACION Y COMUNICACIONES			
16	OMAR ANTONIO OGANDO DOLORES	ENCARGADO DIVISION TECNOLOGIA DE LA INF. Y COM.	57,500.00
<b>TOTAL</b>			<b>57,500.00</b>
DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO			
17	YESENIA RODRIGUEZ PEÑA	ENCARGADA DEPTO. ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO	74,750.00
18	VIKMARY MEDINA D'OLEO	SECRETARIA	34,500.00
19	KARLA INMACULADA DURAN GARCIA	RECEPCIONISTA	15,180.00
<b>TOTAL</b>			<b>124,430.00</b>
DIVISION DE CREDITO Y COBRO			
20	JUAN DE JESUS ALMANZAR DE LA CRUZ	ENCARGADO DIVISION DE CREDITO Y COBRO	57,500.00
21	LUIS EMILIO RAMIREZ NOVAS	ENCARGADO DE COBROS	51,750.00
22	VIERKA DEL CARMEN SOTO ANTONIO	SECRETARIA	30,187.50
23	AMILCAR ODALIS FRIAS FRIAS	ANALISTA DE CREDITO	40,250.00
<b>TOTAL</b>			<b>179,687.50</b>
DIVISION DE TESORERIA			
24	VIANNESSA ALEJANDRINA ENCARNACION MONTERO	ENCARGADA DIVISION DE TESORERIA	57,500.00
25	DIANA YARIZA SORIANO MARTE	AUXILIAR DE TESORERIA	32,200.00
<b>TOTAL</b>			<b>89,700.00</b>
DIVISION DE CONTABILIDAD			
26	SERGIA LIDIA CAROLINA SANTANA	ENCARGADA DIVISION DE CONTABILIDAD	57,500.00
27	JORGE BENJAMIN	TECNICO DE CONTABILIDAD	32,200.00
28	MANUEL ALEJANDRO SANCHEZ MARTE	TECNICO DE CONTABILIDAD	32,200.00
<b>TOTAL</b>			<b>121,900.00</b>
DIVISION DE CAPTACION Y FISCALIZACION			
29	LUIS OMAR FERNANDEZ MENA	ENCARGADO SECCION DE CAPTACION Y FISCALIZACION	57,500.00
30	BETTY JAQUEZ	SECRETARIA	30,187.50
31	RAFAEL ALEJANDRO MERCEDES RIVAS	AGENTE DE CAPTACION Y FISCALIZACION	30,187.50
32	MIGUEL CASILLA REYES	AGENTE DE CAPTACION Y FISCALIZACION	30,187.50
33	GERMAN ALEXIS MARTINEZ UREÑA	AGENTE DE CAPTACION Y FISCALIZACION	30,187.50
34	MIGUEL ADALBERTO MEJIA	AGENTE DE CAPTACION Y FISCALIZACION	30,187.50
<b>TOTAL</b>			<b>208,437.50</b>
SECCION SERVICIOS GENERALES			
35	JOSE MANUEL BAEZ FERNANDEZ	ENCARGADO SERVICIOS GENERALES	40,250.00
36	ANGEL ALBERTO SANCHEZ DIAZ	MFNSAIFRO FXTFRNO	16,445.00

ANEXO D. 2 EQUIDAD SALARIAL LISTADO PERSONAL CONALECHE

37	YANETT ALTAGRACIA MARTINEZ CABRERA	CONSERJE	12,650.00
38	VICTOR MANUEL MATEO SOTO	CHOFER	21,735.00
39	GERONIMO CASTILLO DE LOS SANTOS	CHOFER	21,700.00
40	NATIVIDAD MANZUETA MORLA	JARDINERO	12,650.00
41	BIENVENIDO VALDEZ SEVERINO	AYUDANTE DE MANTENIMIENTO	12,650.00
<b>TOTAL</b>			<b>138,080.00</b>
<b>SECCION COMPRAS</b>			
42	CARLOS ALFONSO MEDINA MEDINA	ENCARGADO SECCION COMPRAS	40,250.00
<b>TOTAL</b>			<b>40,250.00</b>
<b>DEPARTAMENTO TECNICO LACTEO</b>			
43	MARIANA FURAKIS NOVA	ENC. DEPARTAMENTO TECNICO LACTEO	74,750.00
44	LEANDRO VARGAS	ENC. SECCION CALIDAD, HIGIENE E INOCUIDAD DE LA LECHE	45,000.00
45	YUDERKY GISSELLE PEREZ MATOS	ANALISTA CALIDAD DE LA LECHE	45,000.00
<b>TOTAL</b>			<b>164,750.00</b>
<b>TOTAL GENERAL RD\$</b>			<b>1,813,740.00</b>

**ANEXO E. CUADROS EJECUTORIAS**  
**RESUMEN DE ACTIVIDADES PARA MEJORAR LA CALIDAD DE LA LECHE**

**ANEXO E.**

**Resumen de las Actividades para Mejorar la Calidad de la Leche ejecutadas por el Depto. Tecnico Lacteo Ene-diciembre 2021**

Número eventos	Tipo de actividad		Lugar	Fechas	Muestras tomadas	Analíticas practicadas	Inversión en RD\$
	Monitoreos						
1	10		Centros de Acopio San Jose de las Matas Provincia de Santiago	2-4/3/2021	173	1,557	865,000.00
2	2		Centros de Acopio La Union de Ganaderos y Grupo Agropecuario de Sabana Grande Boya y Monte Plata	3/11/2021	31	279	155,000.00
3	9		San Juan de la Maguana 1. Asociación de Ganaderos de San Juan 2. Centro de Acopio Jinova (Privado) 3. Asociación de Ganaderos de Pedro Corto 4. Centro de acopio Las Charcas de María Nova 5. Centro de acopio Pajonal 6. Centro de acopio Ganaderos de Barranca 7. Centro de acopio Las Matas de Farfán 8. Centro de acopio Punta Caña 9. Centro de acopio Carrera de Yegua	22/03/2021	354	3,186	1,770,000.00
1		Solo realización de analíticas para determinación de residuos de antibióticos en leche.	Centro de Acopio Lechero La Unión de Ganaderos en Monte Plata. En coordinacion con la DIGEGA.	6/4/2021	12	12	8,400.00
3	3		Asociacion de Ganaderos de Bonao, Asoc. Ganaderos de Maimon y Asociacion de Ganaderos de Piedra Blanca	7/4/2021	27	246	137,750.00
6	2		Centros de Acopio Adolfo Mercedes en el Seibo y Las Cuchillas	28/4/2021	71	639	355,000.00
7	2		Centros de Acopio de la Vega y Jarabacoa	29/4/2021	60	540	300,000.00
8	1		Centro de Acopio Lechero de Duverge	3-4/05/2021	65	585	325,000.00
9	1		Ganadero Rosendo Lluberes	5/5/2021	1	9	5,000.00

ANEXO E. CUADROS EJECUTORIAS  
RESUMEN DE ACTIVIDADES PARA MEJORAR LA CALIDAD DE LA  
LECHE

10	5	Queso Recarey, Queso Ray, Queso Don Gregorio, Queso La Solucion,	13-14/05/2021	86	774	430,000.00
11	3	Centros de Acopio ASOGARIB, Boca de Rio Grande y Vuelta Larga	13-14/05/2021	79	711	395,000.00
12	2	Centros de Acopio Lechero Adolfo Mercedes y Las Cuchillas	21/05/2021	69	621	345,000.00
13	5	Centros de Acopio de Dajabon y Santiago Rodriguez, Villa Los Almacigos, Partido, Sabana Larga y Loma de Cabrera	26/05/2021	8	72	40,000.00
14	1	Centro de Acopio Asoc. de Ganaderos de Azua.	3/6/2021	26	234	130,000.00
15	2	Centros de Acopio Asociacion de Ganaderos de Barahona y Enriquillo	16/06/2021	58	522	290,000.00
16	7	Centros de Acopio de Dajabon y Santiago Rodriguez, Villa Los Almacigos, Partido, Candelon, Chacuey, Sabana Larga, El Cajuil, Loma de Cabrera y las fincas de Blanco Peralta y Sandy taveras. Sabana Larga y Loma de Cabrera	22-24/06/2021	282	2,538	1,410,000.00
1	1	Centro de acopio de San Cristóbal (MAVIFUNDA)	2/7/2021	26	234	130,000.00
8	8	8 centros de acopio de Monte Plata	14-16/7/2021	259	2,331	1,295,000.00
1	2	Asc. De Ganaderos de Bonao, Centro de Acopio Viterbo Martinez,.	22/7/2021	28	72	140,000.00
9	9	Centro De Acopio Adolfo Mercedes, Centro de Acopio Arroyo Grande, Centro de Acopio La Guajaba, Centro de Acopio Mata de Palma, Centro de Acopio El Cuey, Asc. De Ganaderos de Hato Mayo, Asocion de Ganadero de Juma, Asoc de Ganaderos Las Cuchillas, Centro de Acopio Sabana de la Mar.	27-29/7/2201	191	1,719	955,000.00
1	1	Asociacion de Ganaderos de Loma de Cabrera Dajabon	6/8/2021	100	900	500,000.00

## ANEXO E. CUADROS EJECUTORIAS

### RESUMEN DE ACTIVIDADES PARA MEJORAR LA CALIDAD DE LA LECHE

		Centros de Acopio de la Costa Norte Puerto Plata:1. Asoc. Ganad. de ASOGARIB 2. Asoc. Ganad. de Boca de Rio Grande 3. Asoc. Ganad. El Toro 4. Asoc. Ganad. Guzmancito 5. Asoc. Ganad El Higo 6. Asoc. Ganad Vuelta Larga				
1	6		1/9/2021	89	801	445,000.00
2	7	Centros de Acopio de SAJOMA	17/9/2021	102	918	510,000.00
1	1	Asociacion de Ganaderos de Barranca APROLESA	23/9/2021	76	684	380,000.00
1	4	Centros de Acopio Inoa, Centros de Acopio Sui, Centros de Acopio Las Bruja, Centros de Acopio El Rubio.	30/9/2021	44	396	220,000.00
1	5	Centro de Acopio El Pino, Centro de Acopio Las Matas de Santa Cruz, Centro de Acopio Hermanos Ariel.	27/10/2021	97	873	485,000.00
1	2	Asociacion de Ganaderos del Catey, Centro de Acopio El Bombillo La Tarana.	29/10/2021	25	225	125,000.00
1	7	Centro Acopio La Union de Ganaderos de Sabana Grane de Boya, Asoc. de Ganaderos de Bayaguana.	3/11/2021	38	342	190,000.00
1	4	Asoc. de Ganaderos de Arenos, Asoc. de Ganaderos de Copellito, Asoc. de Ganaderos Juan Gozalez, Asoc. de Ganaderos de Payita.	4/11/2021	82	342	190,000.00
1	1	Asoc. de Ganaderos de Guanatico	26/11/2021	42	378	210,000.00
161	113	<b>66 centros de acopio</b>		<b>2,601</b>	<b>22,740</b>	12,736,150.00

ANEXO E. CUADROS EJECUTORIAS  
RESUMEN DE ACTIVIDADES PARA MEJORAR LA CALIDAD DE LA  
LECHE

Tipo de actividad						
Número eventos	Jornadas de Evaluacion de Etiquetado (CONALECHE-	Lugar	Fecha	Establecimientos visitados	Etiquetas evaluadas	Porcentaje incorformidad
3	1	Capital Santo Domingo	10-12/02/2021	61		
3	1	Santiago de los Caballeros	24-26/02/2021	56		
6	2			117	284	30%

Tipo de actividad				
Número eventos	Certificaciones	Destino	Fecha	Beneficiarios
	22	INABIE	Feb - Junio 2021	Procesadoras
	23	Comité de Credito CONALECHE	Ene-Dic 2021	Productores
	21	Comité de Credito CONALECHE	Ene-Dic 2021	Procesadoras
	66			

Tipo de actividad						
Número eventos	Inspecciones Comision Tecnico Lactea (MSP-CONALECHE-DIGEGA)	Lugar	Fechas	Muestras tomadas	Analiticas practicadas	Inversión en RD\$
1	98	Procesadoras lacteas de Valverde Mao, Santiago Rodriguez, Dajabon y Monte Cristi	25-28/05/2021	N/A	N/A	N/A
3	38	Región Nordeste (Rio San Juan, Cabrera, Nagua y Samaná).	09-11/06/2021	N/A	N/A	N/A
3	62	Región Sur (Bani, San Juan, Barahona y La Descubierta).	07-09/07/2021	N/A	N/A	N/A
3	50	Inspecciones del nivel central (CONALECHE-MSP-DIGEGA) a las procesadoras lácteas de la Región Este.	19-21/11/2021	N/A	N/A	N/A
3	19	Region Central Santo Domingo Monte Plata	02-04/11/2021	N/A	N/A	N/A
3	30	Region cibao central	02-04/11/2021	N/A	N/A	N/A
1	62	Región Noroeste	30 Nov-02 Dic/202	N/A	N/A	N/A

1	47	Puerto Plata	07-09/12/2021	N/A	N/A	N/A
	24	Españat	13-14/12/2021	N/A	N/A	N/A
18	430					

## ANEXO F.

### ANTECEDENTES INSTITUCIONALES CONALECHE

#### Anexo F.

##### I. Antecedentes institucionales

El Consejo Nacional para la Reglamentación y Fomento de la Industria Lechera, CONALECHE, es una entidad creada por medio de la Ley No. 180-01, promulgada el 10 de Noviembre del 2001, con el fin de promover la autosuficiencia lechera de la República Dominicana mediante la reglamentación y el fomento del sector lácteo. Su marco de acción abarca todas las fases de la producción de la leche, desde el origen en la finca hasta su transformación en productos terminados. El CONALECHE es una entidad descentralizada, adscrita al Ministerio de Agricultura, compuesta por las principales entidades públicas y privadas que tienen que ver con el sector lácteo. El Consejo lo preside el Ministro de Agricultura, acompañado por representantes del Ministerio de Salud Pública y el Ministerio de Industria y Comercio. Por su parte el Banco Agrícola de la República Dominicana, es la entidad financiera designada por la Ley 180-01 para administrar la cartera de préstamos del CONALECHE. Además de las instituciones mencionadas, los demás miembros del CONALECHE son:

- El Patronato Nacional de Ganaderos
- La Asociación Dominicana de Productores de Lecheros, APROLECHE.
- Los Fabricantes de Quesos del País
- La Cooperativa Agropecuaria y Servicios Múltiples de los Productores de Leche, COOAPROLECHE.
- El Presidente de la Asociación de Importadores de Leche.
- La Asociación de Hacendados y Agricultores, ADHA.
- Las cinco (5) Federaciones Ganaderas organizadas:
  - Federación de Ganaderos del Este, FEDAGARE.
  - Federación de Ganaderos del Norte, FEDEGANORTE.
  - Federación de Ganaderos de la Línea Noroeste, FEDEGANO.

## ANEXO F.

### ANTECEDENTES INSTITUCIONALES CONALECHE

- Federación de Ganaderos del Cibao, FEGACIBAO.
- Federación de Ganaderos del Sur, FEGASUR
- PARMALAT Dominicana, SA (ahora Grupo MERCASID-INDUVECA)
- Pasteurizadora Rica, SA (Ahora Grupo Rica, S.A.)
- Nestlé Dominicana, SA
- Junta Agro Empresarial Dominicana, JAD.

Los objetivos de la Estrategia Nacional de Desarrollo 2020-2030 a los cuales contribuye la gestión institucional son los siguientes:

**Eje 1:** “Un Estado social y democrático de derecho, con instituciones que actúan con ética, transparencia y eficacia al servicio de una sociedad responsable y participativa, que garantiza la seguridad y promueve la equidad, la gobernabilidad, la convivencia pacífica y el desarrollo nacional y local”.

#### **Objetivo General 1.1.:**

Administración pública eficiente, transparente y orientada a resultados.

**Eje 2:** “Una sociedad con igualdad de derechos y oportunidades, en la que toda la población tiene garantizada educación, salud, vivienda digna y servicios básicos de calidad, y que promueve la reducción progresiva de la pobreza y la desigualdad social y territorial.”

**Eje 3:** “Una economía territorial y sectorialmente integrada, innovadora, diversificada, plural, orientada a la calidad y ambientalmente sostenible, que crea y desconcentra la riqueza, genera crecimiento alto y sostenido con equidad y empleo digno, y que aprovecha y potencia las oportunidades del mercado local y se inserta de forma competitiva en la economía global”.

**3.5.3** Desarrollar un sector manufacturero articulador del aparato productivo nacional, ambientalmente sostenible e integrado a los mercados globales con crecientes escalamientos en las cadenas de valor.

**3.5.4** Elevar la productividad, competitividad y sostenibilidad ambiental y financiera de las cadenas agroproductivas, a fin de contribuir a la seguridad

## ANEXO F.

### ANTECEDENTES INSTITUCIONALES CONALECHE

alimentaria, aprovechar el potencial exportador y generar empleo e ingresos para la población rural.

**Eje 4:** “Una sociedad con cultura de producción y consumo sostenible, que gestiona con equidad y eficacia los riesgos y la protección del medio ambiente y los recursos naturales y promueve una adecuada adaptación al cambio climático”.

**Objetivo General 4.1** Manejo sostenible del medio ambiente.

**4.1.1.11** Promover la educación ambiental y el involucramiento de la población en la valoración, protección y defensa del medio ambiente y el manejo sostenible de los recursos naturales, incluyendo la educación sobre las causas y consecuencias del cambio climático.

# MEMORIA ANUAL

---

AÑO 2021



GOBIERNO DE LA  
**REPÚBLICA DOMINICANA**

---

